

SC.SINAIA FOREVER SRL  
Nr.inreg. ....  
*10.02.2023*

**APROBAT**  
**ADMINISTRATOR**  
**DRACEA IULIANA PETRUTA**  
*[Signature]*

**REGISTRUL RISCURILOR ANUL 2023**

Nr.crt	Obiective/activitati	Risc	Cauzele care favorizeaza aparitia riscului	Risc inherent			Strategia adoptata	Data ultimei revizii	Risc rezidual			Observatii	
				P	I	E			P	I	E		
				0	1	2			3	4	5	6	7
<b>Directia economica</b>													
1.	Elabarea bugetului de venituri si cheltuieli	- Nefundamentarea temeinica a referatului de necesitate	- modificari legislative	M	M	M		15.02.2023	S	S	S		
2.	Angajarea cheltuielilor	- modificari frecvente; -subdimensionarea unor venituri proprii	- propunere de angajare nerealista; - aparitia unor cheltuieli neprevazute	R	M	M		15.02.2023	S	S	S		
3	Incasarea debitelor	- reducerea	-necunoasterea	M	M	M	Monitorizare	15.02.2023	M	M	M		

	restante	veniturilor societății	termenelor de plată	- necomunicarea instiintărilor de plată și a termenelor de plată					
4.	Asigurarea exactității sistemului de raportare financiar-contabilă	- nedesemnarea persoanelor responsabile cu activitatea de analiză a informațiilor financiar-contabile	- modificari legislative	M	M	M	Desemnarea persoanelor responsabile cu activitatea de analiză a informațiilor financiar-contabile	cu de a 15.02.2023	M
		- comunicarea unor informații incorecte sau inadecvate	Volumul mare de muncă	S	S	M	Comunicarea unor informații corecte sau adecvate	15.02.2023	S
		-nerealizarea evaluării persoanelor care acordă vîza CFP	Modificări legislative	S	S	S	Tratarea riscului	15.02.2023	S
5	Nominalizarea/retragere si evaluarea persoanelor care	- desemnarea unor persoane incompatibile pentru	Personal neinstruit	S	S	M	Realizarea evaluării persoanelor care	15.02.2023	S

	acorda viza CFP	acordarea vizei CFP - nerealizarea evaluării persoanelor care acordă viza CFP		acordă viza CFP
6.	Exercitarea acordării/refuzului vizei CFP	-Lipsa vizelor CFP pe documente  - Acordarea nejustificată a vizei CFP	- intocmirea eronată a documentelor - volumul mare de documente  -slaba pregatire a personalului	Monitorizarea activitatii  Tratarea riscului  Monitorizare si tratare risc
7	Atribuirea responsabilității persoanelor care au acces la sistemul informatic	- Neatribuirea responsabilităților persoanelor care au drept de operare și consultare a sistemului informatic;  - Neasigurarea protecției împotriva accesării de către persoane neautorizate prin Pregătirea profesională a personalului implicat	R R M  S S M	15.02.2023 S S S  15.02.2023 S S S



	Sistemul de prevenire/detectare a accesărilor și modificărilor neautorizate ale bazelor de date (parole, programe antivirus și.a.)	- Utilizarea unor proceduri automate incorecte  - Acces neautorizat la informațiile financiar-contabile din baza de date	Lipsă personal specializat	S S M	Utilizarea proceduri automate corecte	15.02.2023	S S S
		- Nerespectarea calendarului privind modificarea periodica a paroletelor de acces	Lipsă personal specializat	R R M	Monitorizare	15.02.2023	S S S
9.	Activitatea de arhivare	- Inexistența procedurilor privind arhivarea dosarelor financiar-contabile  - Nedesemnarea persoanelor cu atribuții privind	Lipsa personalului	M M M	Intocmirea procedurilor scrise privind arhivarea dosarelor financiar-contabile	15.02.2023	S S S
			Lipsa personalului	S S M	Desemnarea persoanelor cu atribuții privind	15.02.2023	S S S

		arhivarea documentelor pe suport de hârtie și/sau pe suport informatic	arhivarea documentelor pe suport de hârtie și/sau pe suport informatic		
10	Cresterea competenței profesionale  Imbunatatirea gestionarii resurselor umane la nivelul societății	- Neintocmirea documentelor conform cu legislația  -Diminuarea numărului de angajați din cadrul societății	Grad scăzut de atraktivitate a postului d.p.d. salarial  Resurse financiare insuficiente în raport cu necesarul de perfecționare a personalului  Oferte salariale mai bune existente pe piata muncii	Monitorizare  Tratare  R M M	15.02.2023 M S S
11	Intocmirea programului anual al	Nerespectarea masurilor de protecție sanitare impuse	Evoluția Pandemiei COVID 19	- afisarea instrucțiunilor de protecție la punctele de lucru;	15.02.2023 R R R
		Identificare necesități - achiziția este nejustificată	M M M	Tratarea	15.02.2023 M M M

		riscului
achizitiilor publice	<p>d.p.d.v. economic;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa de comunicare intre servicii pentru stabilirea corecta a nevoilor;</li> <li>- identificarea nevoilor dupa aprobatia bugetului;</li> <li>- corelarea insuficienta intre programul de achizitii si politica de realizare a obiectivelor;</li> </ul> <p>Estimare valoare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- programul anual nu este actualizat pe parcursul derularii achizitiilor;</li> <li>- evaluare superficiala a valorii contractului fara sa se ia in calcul toate costurile care pot interveni;</li> <li>- utilizarea unui mod de calcul eronat;</li> </ul> <p>Corespondenta cu CPV</p> <p>Identificare fonduri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-superficialitate in identificarea codului corespunzator</li> </ul>	

<b>DIRECTIA TEHNICA</b>							
12	Identificarea tuturor masurilor de preventire a aparitiei unor situatii de urgență ,a masurilor de combatere si a modalitatilor de actiune in astfel de situatii ,cu scopul prevenirii producerii unor asemenea situatii si de intalnirea a efectelor acestora .	-Nerespectarea de catre personal a legislatiei in vigoare; -Delegarea sarcinilor si activitatilor catre personal necalificat in domeniul situatiilor de urgența	- Nedокументarea procesului . - Nerespectarea procedurii aferente procesului . - Resurse financiare insuficiente . - Resurse materiale insuficiente . - Resurse umane insuficiente . - Personal cu pregatire neadecvata	Monitorizarea Tratarea Riscului	15.02.2023	S    S    S	Participarea la aplicatii si aciuni pe linie de prevenire a situatiilor de urgența
13	Calificarea corespunzatoare a	-Existenta unui Neatentie . Omisjune .	S    S    S	Monitorizarea	15.02.2023	S    S    S	Participare

13	personalului din cadrul Serviciului tehnic, conform posturilor existente	personal necalificat care indeplineste sarcini de serviciu neconforme cu cerintele postului	Lipsa personalului ,		Tratarea Riscului		la cursuri	
14	Formarea si perfectionarea profesionala a salariatilor din cadrul Serviciului tehnic	-Neasigurarea conditiilor pentru dezvoltarea/formarea a profesionalala a personalului	-Necunoasterea si neaplicarea prevederilor legale . -Neatentie . -Omisjune . -Inexistenta timpului sau a resurselor financiare -Lipsa personal .	Monitorizarea Tratarea Riscului	15.02.2023	S S S	Participare la cursuri	
15	Executarea lucrarilor de reparatii si amenajari domeniul public si privat	-nerespectarea comenzilor lansate de POS;	- personal necalificat; - lipsa personal; - lipsa control	R M M	15.02.2023	S S S		
16	Activitatea parcului auto	-depasirea consumului de	-nerespectarea dispozitilor administratorului si a	R S S	15.02.2023	S S S		

carburanti fara justificare;	procedurilor operationale	-lipsa contractelor de reparatii auto ; -inexistenta referatelor de necesitate aferente cantitatii de combustibil necesar autovehiculelor din dotare	Necunoasterea prevederilor legale; Instruire necorespunzatoare cu privire la intocmirea procesului verbal	Tratarea riscului	15.02.2023	S S S
17	Receptia la terminarea lucrarilor	-Nerespectarea prevederilor legale -Procesul verbal de receptie la terminarea lucrarilor sa contina erori sau sa fie incompleti	S S S			
18	Aprovizionarea cu produse/servicii/ lucrari	Receptia eronata cantitativa si calitativa a produselor	Neconformitate privind cantitatea si calitatea produselor comandate	Monitorizare	15.02.2023	S M M

	comandate	-Neincadrarea în consumuri . -Consumuri nejustificate .										
<b>Serviciul administrare cimitir si piante, toalete publice</b>												
19	Sistem de evidenta a locurilor de veci (decedati si urmatori platitori)	O baza de date informative incompleta/ eronata	Lipsa personal	M	M	M	Monitorizare	15.02.2023	S	S	S	
20	Harta parcelata , numerotata cu descrierile corespunzatoare (cumparate/concesionate,libere)	Necorelarea situatiei din teren cu sistemul informatic	Personal necalificat pe acest segment	R	R	R	Desemnarea unei persoane care sa intocmeasca schite cu situatia din teren, care sa se regaseasca apoi in baza de date	15.02.2023	M	M	M	
21	Promovare activitate	Activitate in pierdere	Interes slab al	M	M	M	Oferta atractiva	15.02.2023	S	S	S	

	piete		produtorilor					
22	Urmărirea respectării disciplinelor în domeniul autorizării și executării lucrărilor de construcții funerare	Nerespectare procedurii aferente procesului; Neincasarea taxelor aferente autorizării lucrărilor	Lipsa personal	S S	S	Monitorizare	discount-uri la chirie pentru perioade mai lungi, inițiere targuri sezoniere/categorie	discout-uri la chirie pentru perioade mai lungi, inițiere targuri sezoniere
<b>Directia Administrare Imobile</b>								
23	Asigurarea exactității informațiilor în sistem online.	-Nedeselemnarea persoanelor responsabile cu informarea pe site-urile de profil.  -Comunicarea unor informații incorecte sau inadecvate	Pregatire necorespunzatoare	S S	S	Tratarea riscului	15.02.2023	S S S
24	Intocmirea contractelor de închiriere și a documentației ce să prevederilor legale	- Lipsa documentarii -Necunoașterea prevederilor legale	M M	M	M	Monitorizare	15.02.2023	S S S
						Tratarea		

	celorlalte documente aferente cazării	la baza activității de închiriere (contracte, facturi, fisă de cazare);  -Contractele de închiriere contin erori materiale și sunt întocmite și transmise cu întârziere  -Existența unor neconcordante între documentele emise spre facturare și facturi	- lipsa personalului instruit sau cu experiența în domeniu  - lipsa controlului ierarhic	riscului				
25	Asigurarea transportului la unitatea de cazare	-Desemnarea unor persoane incompatibile cu această activitate	Lipsa personalului	R R M	Monitorizare	M	M	
26	încasarea contravvalorii biletelor de vizitare și a cazării	-Desemnarea persoanelor incompatibile cu încasarea sumelor aferente acestei	Instruirea necorespunzătoare a personalului care are în atributii aceasta activitate	S S	Monitorizare	15.02.2023	S S	

		activitati									
		-Insusirea sumelor fara eliberarea biletelor de vizitare sau a bonurilor de casa	Modificari legislative								
27	Aprovizionarea cu produse,servicii,	-Recepția eronată cantitativă și calitativă a produselor comandate -Nesenzarea termenului de expirare a produselor care se commercializează în incinta Cafenelei	Neconformitatea privind cantitatea și calitatea produselor comandate	Instruirea personalului angajat	S	S	M		15.02.2023	S	S
28	Sistemul de păstrare a documentelor până la predarea acestora Direcției Financiar-Contabile	-Existenta unor proceduri scrise privind păstrarea documentelor -Nepredarea documentelor în termenele legale	Lipsa personalului		S	S	S	-intocmire procedura arhiva	15.02.2023	S	S

29	<b>Organizarea evenimentelor în clădirea Casinoului Sinaia</b>	- pierderea clientilor care organizează evenimente corporate de tradiție	Lipsa investițiilor	- întreținerea relațiilor cu clienții pentru pregătirea evenimentelor corporate, personale și publice (converbirile telefonice, întâlnirile de lucru, preluare și transmitere corespondență) - dotarea cu elemente de mobilier nou;	M	R	M	15.02.2023	M	R	M	15.02.2023	S	R	M	15.02.2023	S	S	S
				-neplata facturilor de către clienti	S	R	M	-monitorizarea permanentă a situației incasarilor	15.02.2023	S	R	M							
				- suprapunerea în planning a evenimentelor	Lipsa personală	S	M	S	evidența tuturor evenimentelor prin actualizarea permanentă a planning-ului	15.02.2023	S	S	S						

	-intarzieri set-up-ului salilor	in Lipsa personalului	S M S	-pregătirea din timp a spațiilor din Casino conform necesităților evenimentelor, efectuarea operațiunilor de curățenie și igienizare a acestora	15.02.2023	S S S		
	-probleme de ordin tehnic in perioada desfasurarii evenimentelor	Instalatiile electrice si termice al Casinoului sunt depasite fizic si moral	M R M	-mantinerea in buna functionare a echipamentelor de sonorizare și a corpuriilor de iluminat din spații, a centralelor termice si a instalatiilor termice;	15.02.2023	M R M		
	- degradarea cladirii Casinoului	Lipsa de investitii	M R M	-investitii	15.02.2023	M R M		
	-degradarea spațiilor inchiriate de catre participatii la evenimente		M M M	-predarea pe Proces verbal spațiile în care urmează să se desfășoare	15.02.2023	M M M		



33	<b>ADMINISTRAREA CAFENELEI REGALE</b>	-Recepția eronată cantitativă și calitativă a produselor comandate -Nesesizarea termenului de expirare a produselor care se comercializează în incinta Cafenelei	Neconformitatea privind cantitatea și calitatea produselor comandate Instruirea personalului angajat	S S M	15.02.2023	S S M	Monitorizare
34	<b>PAZA OBIECTIVULUI</b>	-intrarea prin efractie în cladirea Casinoului	Numar redus de angajați Personal necalificat	R R R	15.02.2023	R R R	-asigurarea pazei și întreținerea obiectivului, precum și a bunurilor valorilor încredințate -verificarea spațiilor terenul aferent clădirii la preluarea, în timpul și la prelucrarea turei constantă -verificarea locurile și

- P - probabilitate
- I - impact
- E - expunere la
- S - scazut
- M - mediu
- R - ridicat